



سياسة إدارة المخاطر لجمعية رواق للعناية بالمساجد



المملكة العربية السعودية - الرياض
محافظة الدوادمي - مركز البرود
Kingdom of Saudi Arabia - Riyadh
Al-Dawadmi Governorate - AlBurood

+ 966555616902
@ riwaqmosque@gmail.com
RIWAQMOSQUE

رقم الترخيص | الرقم الوطني الموحد
1000755700 | 7050043046

أولاً/ تمهيد:

ساهمت كثرة المتغيرات في بروزيئة مليئة بالخطر لذلك توجب على جمعية رواق للعناية بالمساجد العمل على ضرورة تجنب المخاطر التي قد تواجه الجمعية والسيطرة عليها لذا جاءت هذه السياسة.

ثانياً/ الغرض من هذه السياسة:

- تفسير سياسة الجمعية في إدارة المخاطر وتوثيق أدوار ومسؤوليات الأطراف ذات العلاقة.
- تعتبر سياسة إدارة المخاطر جزء من مهام الرقابة الداخلية.
- تصنف هذه السياسة دور إدارة المخاطر في نظام الرقابة الداخلية وتحديد إجراءات التقارير الرئيسية وتشرح الإجراءات التي سيتم اتخاذها من أجل تقييم فعالية إجراءات الرقابة الداخلية بالجمعية.

ثالثاً/ تعريف الخطر وإدارة المخاطر:

- يعرف الخطر بأنه أي شيء يعيق تحقيق الجمعية لأهدافها أو هو ربط بين احتمال وقوع حدث والآثار المترتبة على حدوثه
- تعد إدارة المخاطر أمراً ضرورياً لاستمرار ونمو الجمعية بما يتوافق مع أهدافها الاستراتيجية وليس إجراءً الغرض منه فقط تجنب المخاطر وفي حالة فعاليته فإنه يمكن الجمعية من النمو والاستقرار وتحقيق أهدافها الاستراتيجية بأعلى المعايير.

رابعاً/ علاقة إدارة المخاطر بالرقابة الداخلية:

تعد سياسة إدارة المخاطر جزء من نظام الرقابة الداخلية بالجمعية والذي يحتوي على عناصر تتضمن طريقة سليمة لتشغيل الجمعية وتحسين أدائها في كافة الجوانب المالية والإدارية تراعي إدارة المخاطر كافة عناصر الرقابة مثل:

- الاستراتيجية والسياسات والإجراءات.
- خطة الجمعية وميزانياتها.
- سجلات المخاطر العامة.



خامساً: لجنة المخاطر ومهامها:

المعنى بتطبيق هذه السياسة هي لجنة الرقابة الداخلية التي تشكل بقرار من مجلس الإدارة.

سادساً/ مجموعة المخاطر التي قد تواجه الجمعية:

- الخطر في تحديد المشاريع والخطط التشغيلية وعدم إمكانية تنفيذ جزء منها بسبب عدم توفر المقدرة المالية.
- مخاطر زيادة المصاريف السنوية على الإيرادات.
- مخاطر عدم وجود مصدر دخل ثابت لعمل الخطط بناءً عليه.
- قلة عدد الموظفين.
- مخاطر ضعف واردات الأصول المالية.
- مخاطر عدم وجود قيادات بدلية (الصف الثاني).
- التأخر في الحصول على التراخيص لتنفيذ البرامج.
- مخاطر عدم وجود بيئة جاذبة للعمل في الجمعية.

سابعاً/ آلية عمل إدارة المخاطر:

- رصد الإدارة التنفيذية للمخاطر التي تواجه الجمعية والرفع بها للجنة المختصة أو مجلس الإدارة.
- تصنيف هذه المخاطر.
- عقد الاجتماعات الدورية لمناقشتها والبحث عن الحلول لها.
- رفع تقارير دورية لمجلس الإدارة لمشاركته في الحد من هذه المخاطر.
- رصد التجارب الناجحة في الحد منها وحفظها في سجل خاص.

اعتماد مجلس الإدارة:

الحمد لله والصلاة والسلام على من لا نبي بعده

لقد اطلع مجلس إدارة جمعية رواق للعناية بالمساجد في اجتماعه رقم: (١) لعام ٢٠٢٥ م بتاريخ: (٢٠/١٢/١٤٤٦هـ)

الموافق: (١٦/٠٦/٢٠٢٥م) على سياسة إدارة المخاطر وقرر اعتمادها، وتعتبر نافذة من تاريخها وتعمم على جميع منسوبي

الجمعية للعلم والعمل بها.

رئيس مجلس الإدارة

عبد الرحمن بن علي محمد الناهض

